



Allegato 9)

Obiettivo di Valore Pubblico PNRR

Direzione generale dell'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR del MUR

Direzione generale dell'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR del MUR	1
Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR'	1
Strategie e Indicatori per la creazione di Valore Pubblico	2
Obiettivi operativi e performance	12
Misure Anticorruzione e Trasparenza	17
Azioni di sviluppo organizzativo	29
Azioni di organizzazione del lavoro agile	29
Azioni di reclutamento	29
Azioni di formazione	29

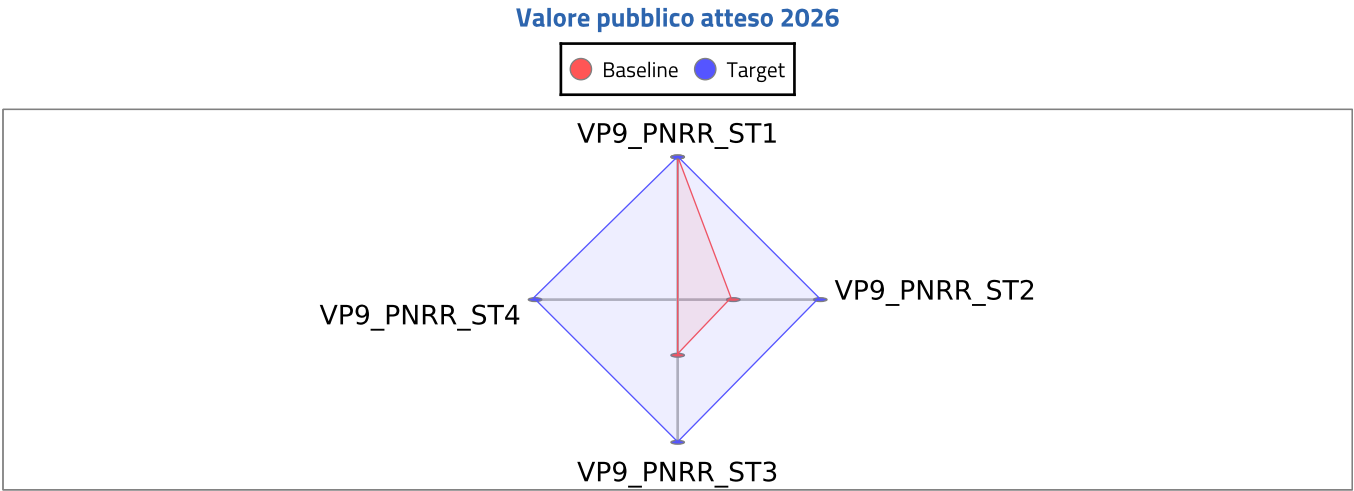
Direzione generale dell'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR del MUR

Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR'

L'obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR' viene rappresentato analiticamente tramite la seguente scheda del Valore Pubblico.

Sottosezione 'Valore Pubblico'						
Punti di forza INTERNI al MUR	PDF1. Mappatura integrata dei processi PDF2. Crescita competenze progettuali					
Punti di debolezza INTERNI al MUR	PDD1. Carenza quanti-qualitativa di personale PDD2. Lentezza nei tempi di sviluppo delle piattaforme per la gestione dei progetti					
Opportunità ESTERNE al MUR	O1. Slittamento del termine da giugno 2026 ad agosto 2026					
Rischi ESTERNI al MUR	M1. Esigenza di assicurare l'adeguata realizzazione degli interventi PNRR M2.A. Esigenza di rapidità e accuratezza nell'esecuzione dei progetti PNRR da parte delle DG ai fini del raggiungimento dei target e delle milestone, concordati con la CE M2.B. Esigenza di rapidità e accuratezza nell'esecuzione dei progetti PNRR da parte dei soggetti attuatori ai fini del raggiungimento dei target e delle milestone, concordati con la CE M4. Esigenza di comunicare il raggiungimento dei target e delle milestone, concordati con la CE					
VALORE PUBBLICO atteso (risposte alle criticità/opportunità del contesto e specifici Valori Pubblici attesi)						
1. +Supporto per assicurare il raggiungimento dei Target e Milestone	Valore Pubblico di partenza 2022	Valore Pubblico Consuntivo 2024	Valore Pubblico Consuntivo 2025	Valore Pubblico atteso 2026	Valore Pubblico atteso 2027	Valore Pubblico atteso 2028
2.A. (+)SUPPORTO alle DG per assicurare conformità alle previsioni normative primarie e secondarie del PNRR ai fini del raggiungimento dei Target e delle Milestone, concordati con la CE	66%	60%	87%	100%		
2.B. (+)SUPPORTO ai soggetti attuatori per assicurare celerità e accuratezza nell'esecuzione dei progetti PNRR ai fini del raggiungimento dei Target e delle Milestone, concordati con la CE						
4. +) COMUNICAZIONE ESTERNA sullo stato di attuazione del PNRR, quindi sul raggiungimento dei Target e delle Milestone concordati con la CE						

STRATEGIE per la creazione di Valore Pubblico	
VP9_PNRR_ST1	Strategia di SUPPORTO per assicurare il raggiungimento dei Target e delle Milestone
VP9_PNRR_ST2	Strategia di INDIRIZZO e SUPPORTO per assicurazione conformità alla previsioni normative primarie e secondarie del PNRR da parte delle DG, ai fini del raggiungimento dei Target e delle Milestone concordati con la CE
VP9_PNRR_ST3	Strategia di INDIRIZZO e SUPPORTO per assicurare celerità ed accuratezza nell'esecuzione dei progetti PNRR da parte dei Soggetti attuatori, ai fini del raggiungimento dei Target e delle Milestone concordati con la CE
VP9_PNRR_ST4	Strategia di COMUNICAZIONE dell'attuazione del PNRR, quindi il raggiungimento dei target e delle milestone



Strategie e Indicatori per la creazione di Valore Pubblico funzionali all’Obiettivo di VP 'PNRR'

Le strategie e gli indicatori di impatto funzionali all’Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR' sono esposti in forma tabellare.

Sottosezione 'Valore Pubblico' - Strategie

Strategia (modalità di creazione degli specifici Valori Pubblici attesi)

Codice	VP9_PNRR_ST1
Obiettivo strategico	Strategia di SUPPORTO per assicurare il raggiungimento dei Target e delle Milestone
Obiettivo operativo	Da realizzare operativamente TRAMITE 1) predisposizioni di relazioni sullo stato di avanzamento degli interventi PNRR 2) rendicontazione Milestone e Target 3) monitoraggio dei dati di avanzamento fisico,finanziario e procedurale sulla piattaforma REGIS

Indicatori di impatto (impatti attesi sulle singole dimensioni del benessere)

Responsabile	Utenti/STK	Tempi	Dimensione	Formula	+/-	Scala di normalizzazione		Peso	Baseline		Consuntivo		Consuntivo		Target		Target		Target		Fonte
						Peggior	Miglior		2022	%	2024	%	2025	%	2026	%	2027	%	2028	%	
DG Udm PNRR	Stakeholders: Ministeri, Presidenza del Consiglio dei Ministri Utenti: Enti Pubblici di Ricerca, Università statali e non statali, istituzioni AFAM statali e non statali, enti e organismi per il diritto allo studio, imprese e loro consorzi, studenti e studentesse.	2026	SALUTE ORGANIZZATIVA Relazioni di avanzamento	N. relazioni di avanzamento prodotte annualmente per gli organi istituzionali /N. di relazioni richieste annualmente dagli organi istituzionali	+	0 %	100 %	13.34%	100 % 2/2	100			100 % (4/4) Sono state predisposte tutte le relazioni previste sullo stato di avanzamento degli interventi PNRR richieste dagli organi preposti (Corte dei Conti e Parlamento) pari a n.4 relazioni l'anno	100	100 % 4/4	100					Italia domani (https://www.italiadomani.gov.it/content/sogei-ng/it/it/strumenti/documenti/archivio-documenti.html) Sezione dedicata all'interno del sito istituzionale MUR (https://www.mur.gov.it/it/pnrr/strumenti-di-attuazione/relazioni-sullo-stato-di-attuazione-del-pnrr)
DG Udm PNRR	Stakeholders: Ministeri, Presidenza del Consiglio dei Ministri Utenti: Enti Pubblici di Ricerca, Università statali e non statali, istituzioni AFAM statali e non statali, enti e organismi per il diritto allo studio, imprese e loro consorzi, studenti e studentesse.	2026	SALUTE ORGANIZZATIVA Rendicontazioni	N. di rendicontazioni complete afferenti a milestone e target presentate dalla DG UDM durante l'anno/ N. di rendicontazioni totali afferenti a milestone e target da inviare durante l'anno	+	0 %	100 %	13.33%	100 % 6/6	100	100 % 3/3	100	100 % (6/6) Sono state presentate nelle tempistiche previste tutte le rendicontazioni di M&T da presentare nel corso dell'anno, coincidenti con il numero	100	100 % 8/8	100					REGIS

												di milestone e target PNRR di competenza del Ministero da raggiungere per l'annualità 2025. Nello specifico al 31 dicembre 2025 - in coerenza con il quadro degli obiettivi del PNRR come da ultimo aggiornato a seguito della rimodulazione approvata con Decisione di esecuzione del Consiglio in data 27 novembre 2025 e nel rispetto delle scadenze previste per il medesimo anno – il MUR ha conseguito complessivamente n. 6 milestone e target. Il numero di obiettivi è aumentato di una unità rispetto al target 2025 individuato in sede di programmazione del PIAO, pari a 5, tenuto conto delle variazioni intervenute a valle della rimodulazione PNRR sopra citata								
DG	Stakeholders: Ministeri,	2026	SALUTE ORGANIZZATIVA	N. di validazioni effettuate	+	0 %	100 %	13.33%	100 %	100			100 %	100	100 %	100				REGIS

Ministero dell'Università e della Ricerca																			
Direzione generale dell'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR del MUR																			
Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR'																			
UdM PNRR	Presidenza del Consiglio dei Ministri Utenti: Enti Pubblici di Ricerca, Università statali e non statali, istituzioni AFAM statali e non statali, enti e organismi per il diritto allo studio, imprese e loro consorzi, studenti e studentesse.		Validazioni	su REGIS annualmente/ n. di validazioni da effettuare su REGIS annualmente					6/6			(12/12)		12/12					
												Si confermano tutte le validazioni dei dati di avanzamento fisico, finanziario e procedurale effettuate all'interno del sistema REGIS pari ad 1 validazione mensile per un totale di n. 12 validazioni annuali.							

Strategia (modalità di creazione degli specifici Valori Pubblici attesi)

Codice	VP9_PNRR_ST2
Obiettivo strategico	Strategia di INDIRIZZO e SUPPORTO per assicurazione conformità alla previsioni normative primarie e secondarie del PNRR da parte delle DG, ai fini del raggiungimento dei Target e delle Milestone concordati con la CE
Obiettivo operativo	Da realizzare operativamente TRAMITE una corretta comunicazione interna, il coordinamento delle procedure gestionali relative all'attivazione dei progetti e la definizione delle procedure di controllo.

Indicatori di impatto (impatti attesi sulle singole dimensioni del benessere)

Responsabile	Utenti/STK	Tempi	Dimensione	Formula	+/-	Scala di normalizzazione		Peso	Baseline		Consuntivo		Consuntivo		Target		Target		Target		Fonte
						Peggior	Migliore		2022	%	2024	%	2025	%	2026	%	2027	%	2028	%	
DG UdM PNRR	Stakeholders: Ministeri, Presidenza del Consiglio dei Ministri Utenti: Enti Pubblici di Ricerca, Università statali e non statali, istituzioni AFAM statali e non statali, enti e organismi per il diritto allo studio, imprese e loro consorzi, studenti e studentesse.	2026	SALUTE ORGANIZZATIVA Raggiungimento target	N. target UE raggiunti dal MUR/ N. Target UE da raggiungere da parte del MUR	+	0 %	100 %	12.50%	5.50 % 1/18	6	38.80 % 7/18	39	60 % (9/15) - conseguiment o al 60% La percentuale di conseguiment o è riferita al n.di target raggiunti nell'anno di riferimento (pari a 9) rispetto al numero complessivo di target da raggiungere complessiva mente entro la scadenza del Piano, pari a n. 15, sulla base di quanto previsto dalla più recente rimodulazione	60	100 % 15/15	100					Italia domani (https://www.italiadomani.gov.it/content/sogei-ng/it/it/Interventi/investimenti.html) REGIS

												del PNRR approvata con CID del 27 novembre 2025. La % di conseguiment o a consuntivo differisce dal valore target inizialmente previsto (pari al 67%-12/18) in quanto a seguito della rimodulazione PNRR è variato sia il numero di target previsti fino al 2025 sia il numero totale di target da conseguire. Per maggiori approfondime nti si vedano le infografiche PNRR disponibili al seguente link (https://www.mur.gov.it/it/infografic he/pnrr-mur-attuazione-pillole) e la VII Relazione al Parlamento 2025- Sezione 1 - Capitolo 2 (https://www.mur.gov.it/it/pnrr/stru menti-di-attuazione/rel azioni-sullo- stato-di-attuazione- del-pnrr)								
DG Udm PNRR	Stakeholders: Ministeri, Presidenza del Consiglio dei Ministri	2026	SALUTE ORGANIZZATIVA Raggiungimento milestone	N. di milestone UE raggiunte dal MUR/ N. di milestone UE da	+	0 %	100 %	12.50%	73 % 8/11	73			87.50 % (14/16) - conseguiment	88	100 % 16/16	100				Italia domani (https://www.italiadomani.gov.it/content/sogei-

	Utenti: Enti Pubblici di Ricerca, Università statali e non statali, istituzioni AFAM statali e non statali, enti e organismi per il diritto allo studio, imprese e loro consorzi, studenti e studentesse.			raggiungere da parte del MUR								o al 87,5%							ng/it/it/Interventi/riforme.html) REGIS		
												La percentuale di conseguimento è riferita al n.di milestone raggiunte entro l'anno di riferimento (pari a 14) rispetto al numero complessivo di milestone da raggiungere complessivamente entro la scadenza del Piano, pari a n. 16, sulla base di quanto previsto dalla più recente rimodulazione del PNRR approvata con CID del 27 novembre 2025. La % di conseguimento o a consuntivo differisce dal valore target inizialmente previsto (pari al 91%- 10/11 analoga ai consuntivi 2023, 2024) in quanto a seguito della rimodulazione PNRR è variato sia il numero di milestone previste fino al 2025 sia il numero totale di milestone da conseguire. Per maggiori									

												approfondime nti si vedano le infografiche PNRR disponibili al seguente link (https: //www.mur. gov. it/it/infografic he/pnrr-mur- attuazione- pillole) e la VII Relazione al Parlamento 2025- Sezione 1 - Capitolo 2 (https: //www.mur. gov. it/it/pnrr/stru menti-di- attuazione/rel azioni-sullo- stato-di- attuazione- del-pnrr)							
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--

Strategia (modalità di creazione degli specifici Valori Pubblici attesi)

Codice	VP9_PNRR_ST3
Obiettivo strategico	Strategia di INDIRIZZO e SUPPORTO per assicurare celerità ed accuratezza nell'esecuzione dei progetti PNRR da parte dei Soggetti attuatori, ai fini del raggiungimento dei Target e delle Milestone concordati con la CE
Obiettivo operativo	Da realizzare operativamente TRAMITE la predisposizione delle linee guida, della manualistica in favore dei soggetti attuatori e delle risposte ai quesiti pervenuti.

Indicatori di impatto (impatti attesi sulle singole dimensioni del benessere)

Responsabile	Utenti/STK	Tempi	Dimensione	Formula	+/-	Scala di normalizzazione		Peso	Baseline		Consuntivo		Consuntivo		Target		Target		Target		Fonte
						Peggior	Migliore		2022	%	2024	%	2025	%	2026	%	2027	%	2028	%	
DG UdM PNRR	Stakeholders: Ministeri, Presidenza del Consiglio dei Ministri Utenti: Enti Pubblici di Ricerca, Università statali e non statali, istituzioni AFAM statali e non statali, enti e organismi per il diritto allo studio, imprese e loro consorzi, studenti e studentesse.	2026	SALUTE ORGANIZZATIVA Raggiungimento target	N. target UE raggiunti dal MUR/ N. Target UE da raggiungere da parte del MUR	+	0 %	100 %	12.50%	5.50 % 1/18	6	38.80 % 7/18	39	60 % (9/15) – conseguiment o al 60% La percentuale di conseguiment o è riferita al n.di target raggiunti nell'anno di riferimento (pari a 9) rispetto al numero complessivo di target da raggiungere complessiva mente entro	60	100 % 15/15	100				Italia domani (https://www.italiadomani.gov.it/content/sogei-ng/it/it/Interventi/investimenti.html) REGIS	

												la scadenza del Piano, pari a n. 15, sulla base di quanto previsto dalla più recente rimodulazione del PNRR approvata con CID del 27 novembre 2025. La % di conseguiment o a consuntivo differisce dal valore target inizialmente previsto (pari al 67%-12/18) in quanto a seguito della rimodulazione PNRR è variato sia il numero di target previsti fino al 2025 sia il numero totale di target da conseguire. Per maggiori approfondime nti si vedano le infografiche PNRR disponibili al seguente link (https://www.mur.gov.it/it/infografiche/pnrr-mur-attuazione-pillole) e la VII Relazione al Parlamento 2025- Sezione 1 - Capitolo 2 (https://www.mur.gov.it/it/pnrr/strumenti-di-						
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

DG UdM PNRR	Stakeholders: Ministeri, Presidenza del Consiglio dei Ministri Utenti: Enti Pubblici di Ricerca, Università statali e non statali, istituzioni AFAM statali e non statali, enti e organismi per il diritto allo studio, imprese e loro consorzi, studenti e studentesse.	2026	SALUTE ORGANIZZATIVA Raggiungimento milestone	N. di milestone UE raggiunte dal MUR/ N. di milestone UE da raggiungere da parte del MUR	+	0 %	100 %	12.50%	73 % 8/11	73		attuazione/rel azioni-sullo- stato-di- attuazione- del-pnrr)	87.50 % (14/16) - conseguiment o al 87,5%	88	100 % 16/16	100				Italia domani (https://www.italiadomani.gov.it/content/sogei-ng/it/it/Interventi/riforme.html) REGIS
												La percentuale di conseguiment o è riferita al n.di milestone raggiunte entro l'anno di riferimento (pari a 14) rispetto al numero complessivo di milestone da raggiungere complessiva mente entro la scadenza del Piano, pari a n. 16, sulla base di quanto previsto dalla più recente rimodulazione del PNRR approvata con CID del 27 novembre 2025. La % di conseguiment o a consuntivo differisce dal valore target inizialmente previsto (pari al 91%- 10/11 analoga ai consuntivi 2023, 2024) in quanto a seguito della rimodulazione PNRR è variato sia il numero di								

												milestone previste fino al 2025 sia il numero totale di milestone da conseguire. Per maggiori approfondimenti si vedano le infografiche PNRR disponibili al seguente link (https://www.mur.gov.it/it/infografiche/pnrr-mur-attuazione-pillole) e la VII Relazione al Parlamento 2025- Sezione 1 - Capitolo 2 (https://www.mur.gov.it/it/pnrr/strumenti-di-attuazione/relazioni-sullo-stato-di-attuazione-del-pnrr)							
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Strategia (modalità di creazione degli specifici Valori Pubblici attesi)

Codice	VP9_PNRR_ST4
Obiettivo strategico	Strategia di COMUNICAZIONE dell'attuazione del PNRR, quindi il raggiungimento dei target e delle milestone
Obiettivo operativo	Da realizzare operativamente TRAMITE l'aggiornamento della sezione PNRR del sito MUR

Indicatori di impatto (impatti attesi sulle singole dimensioni del benessere)

Responsabile	Utenti/STK	Tempi	Dimensione	Formula	+/-	Scala di normalizzazione		Peso	Baseline		Consuntivo		Consuntivo		Target		Target		Target		Fonte
						Peggior	Migliore		2022	%	2024	%	2025	%	2026	%	2027	%	2028	%	
DG Udm PNRR	Utenti: Ministeri, Enti Pubblici di Ricerca, Università statali e non statali, istituzioni AFAM statali e non statali, enti e organismi per il diritto allo studio, imprese e loro consorzi, studenti e studentesse, personale docente e tecnico amministrativo università e AFAM-ricercatori, tecnologi e personale	2026	IMPATTO SOCIALE Diffusione delle iniziative PNRR MUR sul sito istituzionale	N. di aggiornamenti della sezione PNRR all'interno del sito istituzionale del MUR/ N. aggiornamenti previsti della sezione PNRR all'interno del sito istituzionale del MUR	+	0 %	100 %	10%					100 % (40/40)	100	100 % 40/40	100					E-mail di richiesta aggiornamento inviate al gestore del Sito istituzionale https://www.mur.gov.it
													Si conferma il raggiungimento del target 2025 previsto								

[illegible]

Obiettivi operativi e performance funzionali all’Obiettivo di VP 'PNRR'

Gli obiettivi operativi e le relative performance organizzative funzionali all’Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR' sono esposti in forma tabellare.

Sottosezione 'Performance'

Obiettivo Operativo FUNZIONALE

Codice	VP9_PNRR_ST1_PERF1
Obiettivo operativo	Predisposizione di relazioni sullo stato di avanzamento degli interventi PNRR
Obiettivo strategico	al FINE di assicurare il raggiungimento dei target e delle milestone
Peso	13,33%

Indicatori di performance

Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	+/-	Peso	Baseline	Consuntivo	Consuntivo	Target	Target	Target	Fonte
								2022	2024	2025	2026	2027	2028	
Ufficio monitoraggio (50%) Ufficio di coordinamento della gestione (50%)	CE/Direzioni Generali/MEF/PCM/ Soggetti attuatori/Organi di controllo esterno	Direzioni Generali competenti su progetti PNRR	2026	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	n. contributi adempiuti da parte della DG Udm PNRR per la predisposizione delle relazioni sullo stato di attuazione del PNRR richieste dal Parlamento / n. contributi da adempiere da parte della DG Udm PNRR per la predisposizione delle relazioni sullo stato di attuazione del PNRR richieste dal Parlamento	+	50%	N.A.	100 % (2/2)	100 % (2/2) si conferma il raggiungimento dei valori target individuati per l'anno di riferimento	100 % (2/2)			Note protocollate in uscita dalla casella di posta istituzionale della DG PNRR
Ufficio di coordinamento della gestione (50%), Ufficio di monitoraggio (50%)	CE/Direzioni Generali/MEF/PCM/ Soggetti attuatori/Organi di controllo esterno	Direzioni Generali competenti su progetti PNRR	2026	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	n. contributi adempiuti da parte della DG Udm PNRR per la predisposizione delle relazioni sullo stato di attuazione del PNRR richieste dalla Corte dei Conti / n. contributi da adempiere da parte della DG Udm PNRR per la predisposizione delle relazioni sullo stato di attuazione del PNRR richieste dalla Corte dei Conti	+	50%	N.A.	100 % (2/2)	100 % (2/2) si conferma il raggiungimento dei valori target individuati per l'anno di riferimento	100 % (2/2)			Note protocollate in uscita dalla casella di posta istituzionale della DG PNRR

Obiettivo Operativo FUNZIONALE

Codice	VP9_PNRR_ST1_PERF2
Obiettivo operativo	Rendicontazione Milestone e Target
Obiettivo strategico	AL FINE di assicurare il raggiungimento dei target e delle milestone
Peso	13,33%

Indicatori di performance

Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	+/-	Peso	Baseline	Consuntivo	Consuntivo	Target	Target	Target	Fonte
								2022	2024	2025	2026	2027	2028	
Ufficio di coordinamento della gestione (50%) Ufficio rendicontazione e	CE/Direzioni Generali/MEF/PCM/ Soggetti attuatori/media	Direzioni Generali competenti su progetti PNRR	2026	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. report di avanzamento caricati su REGIS / n. report di avanzamento da caricare su REGIS in relazione ai	+	50%	100 % (6/6)	100 % (3/3)	100 % (13/5) Sono stati caricati	100 % (8/8)			REGIS

controllo (50%)					T&M in scadenza					su REGIS tutti i report di avanzamento previsti connessi alle M &T in scadenza nel periodo di riferimento. Il numero di report coincide con le Check-list di avanzamento M&T prodotte, che includono anche quelle predisposte a fronte della fase di assessment della Commissione europea.				
Ufficio di rendicontazione e controllo (100%)	CE/Direzioni Generali/MEF/PCM/ Soggetti attuatori/media	Direzioni Generali competenti su progetti PNRR	2026	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. checklist target e milestone compilate / N. checklist target e milestone da compilare	+	50%	100 % (6/6)	100 % (3/3)	100 % (13/5)	100 % (8/8)			REGIS
										Sono state compilate tutte le CL previste per il periodo di riferimento. Il numero effettivo di CL (pari a 13) differisce dal valore target individuato in sede di programmazione del PIAO (pari a 5) in quanto esso comprende anche le ulteriori CL predisposte in relazione alla fase di assessment della Commissione europea, consistente nelle attività tecniche di verifica e campionamento finalizzate a confermare il soddisfacente conseguimento degli obiettivi PNRR assegnati. Sono incluse nel conteggio anche le CL di assessment predisposte nel 2025 ma riferite a obiettivi in scadenza				

										nell'anno precedente.				
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------------------	--	--	--	--

Obiettivo Operativo FUNZIONALE

Codice	VP9_PNRR_ST1_PERF3
Obiettivo operativo	Monitoraggio dei dati di avanzamento fisico finanziario e procedurale sulla piattaforma REGIS
Obiettivo strategico	al fine di assicurare il raggiungimento dei target e delle milestone
Peso	13,34%

Indicatori di performance

Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	+/-	Peso	Baseline	Consuntivo	Consuntivo	Target	Target	Target	Fonte
								2022	2024	2025	2026	2027	2028	
Ufficio di monitoraggio (100%)	CE/Direzioni Generali/MEF/Soggetti attuatori	CE/Direzioni Generali/MEF/soggetti attuatori	2026	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. target e milestone comunicati sul REGIS / n. target e milestone da comunicare	+	100%	100 % (6/6)	100 % (3/3)	100 % (6/5)	100 % (8/8)			REGIS
										Il valore programmato era 5/5 perché i target e le milestone concordati per il 2025 erano 5. Nel corso dell'anno sono state introdotte due milestone ed è stato spostato un target per cui il numeratore è diventato 6 a fronte di un denominatore riferito al programmato pari a 5				

Obiettivo Operativo FUNZIONALE

Codice	VP9_PNRR_ST2_PERF1
Obiettivo operativo	Raggiungimento di una CORRETTA COMUNICAZIONE INTERNA, COORDINAMENTO delle procedure gestionali relative all'attivazione dei progetti e definizione delle PROCEDURE DI CONTROLLO
Obiettivo strategico	AL FINE di assicurare conformità alle previsioni normative primarie e secondarie del PNRR da parte delle DG, ai fini del raggiungimento dei target e delle milestone concordate con la CE
Peso	13,33%

Indicatori di performance

Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	+/-	Peso	Baseline	Consuntivo	Consuntivo	Target	Target	Target	Fonte
								2022	2024	2025	2026	2027	2028	
Ufficio di coordinamento della gestione (33,3%)	CE/Direzioni Generali/MEF/PCM/Soggetti attuatori	Direzioni Generali competenti su progetti PNRR	2026	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	N. di comunicazioni interdirezionali inviate sulle tematiche afferenti al quadro normativo e attuativo del PNRR / N.10 comunicazioni programmate	+	100%	100 % (10/10)	100 % (10/10)	100 % (10/10)	100 % (10/10)			Caselle di posta istituzionale DG Udm PNRR
Ufficio rendicontazione e controllo (33,3%)														
Ufficio monitoraggio (33,3%)														

Obiettivo Operativo FUNZIONALE

Codice	VP9_PNRR_ST3_PERF1
Obiettivo operativo	Predisposizione delle LINEE GUIDA, della MANUALISTICA in favore dei soggetti attuatori e delle RISPOSTE ai quesiti pervenuti
Obiettivo strategico	AL FINE di assicurare celerità e accuratezza nell'esecuzione dei progetti PNRR da parte dei soggetti attuatori , per consentire il raggiungimento dei target e delle milestone concordati con la CE
Peso	13,33%

Indicatori di performance

Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	+/-	Peso	Baseline	Consuntivo	Consuntivo	Target	Target	Target	Fonte
								2022	2024	2025	2026	2027	2028	
Ufficio di coordinamento della gestione (33,3%) Ufficio rendicontazione e controllo (33,3%) Ufficio monitoraggio	CE/Direzioni Generali/MEF/PCM/ Soggetti attuatori	Direzioni Generali competenti su progetti PNRR	2026	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	manuali e linee guida aggiornati / manuali e linee guida da aggiornare	+	100%	n.a	100 % 2/2	100 % (5/5) Nell'anno di riferimento La Direzione Udm PNRR ha curato n.5 aggiornamenti alla manualistica e linee guida PNRR. Il numero di aggiornamenti è stato superiore al numero inizialmente previsto in sede di programmazione del PIAO, pari a 2, tenuto conto degli adeguamenti normativi e procedurali del PNRR in continua evoluzione. Nel conteggio sono inclusi n. 2 aggiornamenti del Sigeco PNRR, n.2 aggiornamentil del manuale delle misure antifrode e n.1 aggiornamento delle Linee guida di monitoraggio.	100 % (3/3) I manuali e linee guida da aggiornare nell'anno di riferimento sono i seguenti: Sigeco PNRR, Manuale delle misure antifrode PNRR e Linee guida monitoraggio.			Sito istituzionale https://www.mur.gov.it/it/pnrr/strumenti-di-attuazione/Linee-Guida-Soggetti-Attuatori

Obiettivo Operativo FUNZIONALE

Codice	VP9_PNRR_ST4_PERF1
Obiettivo operativo	Aggiornamento della sezione PNRR del sito MUR
Obiettivo strategico	AL FINE di comunicare l'attuazione del PNRR, quindi il raggiungimento dei target e delle milestone
Peso	13,34%

Indicatori di performance

Responsabile	Utenti/STK	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	+/-	Peso	Baseline	Consuntivo	Consuntivo	Target	Target	Target	Fonte
								2022	2024	2025	2026	2027	2028	
Ufficio di coordinamento della gestione (100%)	CE/Direzioni Generali/MEF/PCM/ soggetti attuatori	Direzioni Generali competenti su progetti PNRR	2026	EFFICACIA QUANTITATIVA EROGATA	n. target e milestone raggiunti e comunicati agli stakeholders tramite il sito MUR/ n. target e milestone	+	100%	100 % (6/6)	100 % (3/3)	100 % (6/5) Sono stati	100 % (8/8)			Sito istituzionale https://www.mur.gov.it/it/pnrr/strumenti-di-attuazione

					da comunicare					comunicati agli stakeholder tutti gli obiettivi previsti, in coerenza con la strategia di comunicazione del PNRR. Il numero di obiettivi comunicati tramite l'apposita sezione del portale istituzionale del MUR è coincidente con il numero di M&T conseguiti nell'anno di riferimento, pari a 6				
--	--	--	--	--	---------------	--	--	--	--	---	--	--	--	--

Misure Anticorruzione e Trasparenza funzionali all’Obiettivo di VP 'PNRR'

Le misure specifiche e i relativi indicatori di gestione del rischio corruttivo funzionali all’Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR' sono esposti in forma tabellare.

Sottosezione 'Anticorruzione e Trasparenza'	
Carta di identità del processo	
Denominazione	Attuazione interventi
DG e Ufficio	DG Udm PNRR -Direttore Generale
Eventuale procedimento collegato	Iniziativa Next Generation EU- PNRR
Area di rischio	I - Le procedure di gestione dei fondi strutturali e dei fondi nazionali per le politiche di coesione/PNRR
Ordine di priorità ANAC (PNA 2022)	Processi collegati al PNRR
Input	Dati di avanzamento progettuale caricati dai Soggetti attuatori (SA) sui Sistemi informativi locali (SIL) dedicati per la misura PNRR di riferimento
Fasi	1. Verifica e validazione su REGIS dei dati di avanzamento progettuale trasmessi dai SA 2. Predisposizione delle relazioni sullo stato di avanzamento di PNRR e trasmissione agli Organi istituzionali competenti (Cabina di regia, Corte dei conti), sulla base dei dati validati su REGIS
Output	Relazioni di avanzamento sugli interventi PNRR
Attori interni	DG Udm PNRR -Direttore Generale, Dirigenti Ufficio I (Ufficio di coordinamento della gestione) e Ufficio II (Ufficio di monitoraggio) Ministeri
Attori esterni	PCM Istituzioni europee e organizzazioni internazionali Università statali e non statali Enti per il diritto allo studio Istituzioni AFAM pubbliche e private Imprese e loro consorzi Enti pubblici di ricerca, Enti per il diritto allo studio, Imprese e loro consorzi, studenti e studentesse privati cittadini italiani e stranieri

Risk Assessment

Obiettivo di Performance	Eventi rischiosi	P1	P2	P3	P4	Probabilità	I1	I2	I3	I4	Impatto	C1	C2	C3	C4	Controllo	Livello di rischio	Valutazione del rischio	Motivazione della scelta del livello di rischio
VP9_PNRR_ST1_PERF1 - Predisposizione di relazioni sullo stato di avanzamento degli interventi PNRR	Irregolarità nel processo di reportistica agli organi di controllo tali non garantire adeguatamente l'assenza di frodi	1	1	3	3	2,00	1	2	1	3	1,75	1	1	1	1	1,00	1,58	Basso	il personale interessato partecipa regolarmente a corsi di formazione in materia di anticorruzione e contrasto al rischio frode, in particolare tramite l'offerta formativa della Scuola Nazionale dell' Amministrazione (SNA), del Programma Syllabus, dall’INPS-Programma Valore PA e del MEF- RGS, avente ad oggetto i seguenti ambiti formativi: etica pubblica e competenze comportamentali;IA a supporto delle procedure anticorruzione e trasparenza; appalti pubblici e profili di anomalia/red flags del rischio corruttivo; procedure di controllo amministrativo- contabili, con particolare riferimento ai controlli inerenti alla tutela interessi finanziari UE; principi, procedure e strumenti di controllo aggiuntivo PNRR. Nel corso del 2026 il personale udm ha frequentato il corso SNA "Il contrasto alle frodi: rischi, controlli e aspetti operativi" e una iniziativa formativa interna al MUR avente aggetto "Le misure specifiche di prevenzione della corruzione nel PIAO: profili teorici e pratici" con un taglio aggiornato e di tipo operativo rispetto al PNRR e agli aggiornamenti normativi della sezione anticorruzione e trasparenza del PIAO . Pertanto, il personale dispone di competenze adeguate, tali da attenuare il

Ministero dell'Università e della Ricerca		Direzione generale dell'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR del MUR																Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR'	
VP9_PNRR_ST1_PERF3 - Monitoraggio dei dati di avanzamento fisico finanziario e procedurale sulla piattaforma REGIS	False attestazioni dei soggetti attuatori in merito ai dati di avanzamento progettuale	2	1	3	3	2,25	1	2	1	3	1,75	1	1	1	1	1,00	1,67	Medio	rischio di maladministration e di condotte fraudolente Adeguate organizzazione del lavoro e adeguati livelli di controllo
VP9_PNRR_ST1_PERF3 - Monitoraggio dei dati di avanzamento fisico finanziario e procedurale sulla piattaforma REGIS	Irregolarità nel processo di verifica dei dati di avanzamento tale da non garantire adeguatamente l'assenza di frodi	1	1	3	3	2,00	1	2	1	3	1,75	1	1	1	1	1,00	1,58	Basso	il personale interessato partecipa regolarmente a corsi di formazione in materia di anticorruzione e contrasto al rischio frode, in particolare tramite l'offerta formativa della Scuola Nazionale dell' Amministrazione (SNA), del Programma Syllabus, dall'INPS-Programma Valore PA e del MEF- RGS, avente ad oggetto i seguenti ambiti formativi: etica pubblica e competenze comportamentali;IA a supporto delle procedure anticorruzione e trasparenza; appalti pubblici e profili di anomalia/red flags del rischio corruttivo; procedure di controllo amministrativo- contabili, con particolare riferimento ai controlli inerenti alla tutela interessi finanziari UE; principi, procedure e strumenti di controllo aggiuntivo PNRR. Nel corso del 2026 il personale udm ha frequentato il corso SNA "Il contrasto alle frodi: rischi, controlli e aspetti operativi" e una iniziativa formativa interna al MUR avente aggetto "Le misure specifiche di prevenzione della corruzione nel PIAO: profili teorici e pratici" con un taglio aggiornato e di tipo operativo rispetto al PNRR e agli aggiornamenti normativi della sezione anticorruzione e trasparenza del PIAO . Pertanto, il personale dispone di competenze adeguate, tali da attenuare il rischio di maladministration e di condotte fraudolente

Risk Treatment

Obiettivo di Performance	Nome rischio	Nome misura	Responsabile misura	Tipologia misura	Udm	Indicatore di trattamento del rischio (formula)	Baseline	Consuntivo	Consuntivo	Target	Target	Target	Fonte
							2022	2024	2025	2026	2027	2028	
VP9_PNRR_ST1_PERF1 - Predisposizione di relazioni sullo stato di avanzamento degli interventi PNRR	Irregolarità nel processo di reportistica agli organi di controllo tali non garantire adeguatamente l'assenza di frodi	VP9_PNRR_ST1_PERF1_ANT1 - Attività di formazione in materia anticorruzione e trasparenza per il personale coinvolto nelle attività di reportistica agli organi di controllo	Direttore Udm Pnrr e Dirigente Ufficio I (Ufficio di coordinamento della gestione)	Misura di formazione	Perc.	n. personale formato/n. personale da formare				100 % (4/4)			Archivio ufficio formazione , report presenze istituti formativi
VP9_PNRR_ST1_PERF3 - Monitoraggio dei dati di avanzamento fisico finanziario e procedurale sulla piattaforma REGIS	False attestazioni dei soggetti attuatori in merito ai dati di avanzamento progettuale	VP9_PNRR_ST1_PERF3_ANT1 - Attività di controllo sulla correttezza dei dati di avanzamento progettuale, mediante le validazioni su REGIS	Direttore generale Udm PNRR- Dirigente Ufficio II (Monitoraggio)	Misura di controllo	Perc.	n. validazioni Regis effettuate annualmente/ n. validazioni Regis da effettuare annualmente				100 % (12/12)			REGIS
VP9_PNRR_ST1_PERF3 - Monitoraggio dei dati di avanzamento fisico finanziario e procedurale sulla piattaforma REGIS	Irregolarità nel processo di verifica dei dati di avanzamento tale da non	VP9_PNRR_ST1_PERF3_ANT2 - Attività di formazione in materia	Direttore Udm PNRR e Dirigente Ufficio II (Monitoraggio)	Misura di formazione	Perc.	n. personale formato/n. personale da formare				100 % (5/5)			Archivio ufficio formazione , report presenze istituti formativi

	garantire adeguatamente l'assenza di frodi	anticorruzione e trasparenza per il personale coinvolto nella verifica dei dati di avanzamento											
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Ministero dell'Università e della Ricerca		Direzione generale dell'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR del MUR	
		Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR'	
Carta di identità del processo			
Denominazione	Rendicontazione target e milestones PNRR		
DG e Ufficio	DG Udm PNRR -Direttore Generale		
Eventuale procedimento collegato	Iniziativa Next Generation EU- PNRR		
Area di rischio	I - Le procedure di gestione dei fondi strutturali e dei fondi nazionali per le politiche di coesione/PNRR		
Ordine di priorità ANAC (PNA 2022)	Processi collegati al PNRR		
Input	Documentazione probante per il conseguimento di ogni singolo requisito associato alla relativa milestone o target		
Fasi	1. Stesura del Report di avanzamento M&T ed evidenze attestanti il conseguimento dei relativi M&T e registrazione dati sul sistema informativo ReGiS 2. Controlli formali e sostanziali on desk al 100% finalizzati all’accertamento della coerenza dei dati e delle informazioni di avanzamento fisico presenti a sistema rispetto ai documenti programmatici del PNRR e di progetto, tramite la compilazione di apposite check-list di controllo 3. Redazione della dichiarazione di gestione dell'Amministrazione centrale, relativa ad ogni specifico target o milestone e successivo caricamento sul sistema ReGiS 4. Assessment e richieste integrative da parte della Commissione Europea ai fini della valutazione relativa al raggiungimento degli obiettivi e traguardi M&T (fase del contraddittorio con la CE) 5. Eventuale fase di sampling relativo ad un campione selezionato di soggetti attuatori, raccoglimento di evidenze a supporto della correttezza del processo di raggiungimento di M&T 6. Controllo e compilazione della versione definitiva della Check List M&T tra cui l'eventuale campionamento in ipotesi di raggiungimento di Milestone & Target		
Output	Check List definitiva M&T		
Attori interni	DG Udm PNRR -Direttore Generale, Dirigenti Ufficio I (Coodinamento e Gestione), Ufficio II (Monitoraggio) e Ufficio III (Rendicontazione e controllo) Ministeri		
Attori esterni	PCM Istituzioni europee e organizzazioni internazionali Università statali e non statali Istituzioni afam statali e non statali Enti pubblici di ricerca Enti e organismi per il diritto allo studio Imprese e loro consorzi , professori, ricercatori, personale amministrativo atenei ed enti di ricerca studenti e studentesse, associazioni di studenti, associazioni di categoria media		

Risk Assessment

Obiettivo di Performance	Eventi rischiosi	P1	P2	P3	P4	Probabilità	I1	I2	I3	I4	Impatto	C1	C2	C3	C4	Controllo	Livello di rischio	Valutazione del rischio	Motivazione della scelta del livello di rischio
VP9_PNRR_ST1_PERF2 - Rendicontazione Milestone e Target	False attestazioni dei dati sul conseguimento di M&T da parte dei soggetti attuatori PNRR (dati sovrastimati, alterazione di informazioni circa il rispetto altre condizionalità PNRR)	2	1	3	3	2,25	1	2	1	3	1,75	1	1	1	1	1,00	1,67	Medio	Sono previste specifiche misure di controllo da parte dell'Ufficio dedicato della Udm PNRR (Ufficio III- Rendicontazione e Controllo), tramite verifiche al 100% sullo stato di avanzamento ed effettivo conseguimento dei M&T e la predisposizione di apposite check-list di controllo
VP9_PNRR_ST4_PERF1 - Aggiornamento della sezione PNRR del sito MUR																			
VP9_PNRR_ST1_PERF2 - Rendicontazione Milestone e Target	Irregolarità nel processo di rendicontazione di M&T tali da non garantire adeguatamente l'assenza di frodi	1	1	3	3	2,00	1	2	1	3	1,75	1	1	1	1	1,00	1,58	Basso	il personale interessato partecipa regolarmente a corsi di formazione in materia di anticorruzione e contrasto al rischio frode, in particolare tramite l'offerta formativa della Scuola Nazionale dell' Amministrazione (SNA), del Programma Syllabus, dall'INPS-Programma Valore PA e del MEF- RGS, avente ad oggetto i seguenti ambiti formativi: etica pubblica e competenze comportamentali;IA a supporto delle procedure anticorruzione e trasparenza; appalti pubblici e profili di anomalia/red flags del rischio corruttivo; procedure di controllo amministrativo- contabili, con particolare riferimento ai controlli inerenti alla tutela interessi finanziari UE; principi, procedure e strumenti di controllo aggiuntivo PNRR. Nel corso del 2026 il personale udm ha frequentato il corso SNA "Il contrasto alle frodi: rischi, controlli e aspetti operativi" e una iniziativa formativa interna al MUR avente aggetto "Le misure specifiche di prevenzione della corruzione nel PIAO: profili teorici e pratici" orsi con un taglio aggiornato e di tipo operativo rispetto al PNRR e agli
VP9_PNRR_ST4_PERF1 - Aggiornamento della sezione PNRR del sito MUR																			

Ministero dell'Università e della Ricerca		Direzione generale dell'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR del MUR																Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR'	
VP9_PNRR_ST1_PERF2 - Rendicontazione Milestone e Target	Conflitto di interessi del personale incaricato dei controlli su M&T che, in ragione di rapporti con determinati soggetti	1	1	3	3	2,00	1	2	1	3	1,75	1	1	1	1	1,00	1,58	Basso	aggiornamenti normativi della sezione anticorruzione e trasparenza del PIAO . Pertanto, il personale dispone di competenze adeguate, tali da attenuare il rischio di maladministration e di condotte fraudolente
VP9_PNRR_ST4_PERF1 - Aggiornamento della sezione PNRR del sito MUR	attuatori/titolari effettivi possa influire indebitamente sull'accertamento delle M&T conseguite																		Sono previste specifiche misure di gestione del conflitto di interesse per il personale incaricato delle attività di controllo su M&T presso l'Ufficio III della DG Udm PNRR, regolamentate dal Manuale delle misure antifrode del PNRR MUR. In particolare si prevede l'acquisizione delle DSAN di assenza di incompatibilità e conflitto di interesse ed è messo in campo su base annuale un controllo di tipo formale e sostanziale circa la veridicità delle stesse, secondo le % di campionamento previste dal predetto manuale che prevedono un campionamento pari ad almeno il 10% delle DSAN rilasciate annualmente. Il controllo è svolto avvalendosi del Registro dei conflitti di interesse del PNRR. Il controllo formale verifica anche la presenza di misure di rotazione del personale incaricato dei controlli presso l'ufficio dedicato

Risk Treatment

Obiettivo di Performance	Nome rischio	Nome misura	Responsabile misura	Tipologia misura	Udm	Indicatore di trattamento del rischio (formula)	Baseline	Consuntivo	Consuntivo	Target	Target	Target	Fonte
							2022	2024	2025	2026	2027	2028	
VP9_PNRR_ST1_PERF2 - Rendicontazione Milestone e Target	False attestazioni dei dati sul conseguimento di M&T da parte dei soggetti attuatori PNRR (dati sovrastimati, alterazione di informazioni circa il rispetto altre condizionalità PNRR)	VP9_PNRR_ST1_PERF2_ANT1 - attività di controllo mediante l'utilizzo di apposite check-list attestanti il controllo al 100% sull'effettivo conseguimento delle M&T	Direttore generale Udm PNRR- Dirigente Ufficio III (Rendicontazione e Controllo)	Misura di controllo	Perc.	n. check-list M&T compilate / n. check-list M&T da compilare				100 % (8/8)			REGIS
VP9_PNRR_ST1_PERF2 - Rendicontazione Milestone e Target	Conflitto di interessi del personale incaricato dei controlli su M&T che, in ragione di rapporti con determinati soggetti attuatori/titolari effettivi possa influire indebitamente sull'accertamento delle M&T conseguite	VP9_PNRR_ST1_PERF2_ANT2 - Verifiche formali e sostanziali a campione sulle DSAN di assenza di conflitto di interesse rilasciate dal personale incaricato sui controlli sul conseguimento di M&T, per il tramite del registro dei conflitti di interesse del PNRR	Direttore generale Udm PNRR- Dirigente Ufficio III (Rendicontazione e Controllo)	Misura di gestione del conflitto di interessi	Perc.	n. DSAN verificate a campione /n. DSAN rilasciate annualmente dal personale incaricato dei controlli				10 %			Registro dei conflitti di interesse PNRR, sistemi informativi MUR, REGIS, Portali ARACHNE+ PIAF-IT, sezione PNRR sito MUR
VP9_PNRR_ST1_PERF2 - Rendicontazione Milestone e Target	Conflitto di interessi del personale incaricato dei controlli su M&T che, in ragione di rapporti con determinati soggetti	VP9_PNRR_ST1_PERF2_ANT3 - Caricamento degli esiti dei controlli sulla piattaforma del registro dei conflitti di interesse	Direttore Udm PNRR, Dirigente Ufficio I e Dirigente Ufficio III	Misura di digitalizzazione	Num.	n. verbali attestanti gli esiti del controllo sostanziale caricati annualmente a sistema				1 (si prevede il caricamento di un verbale per anno riportante gli esiti dei controlli sostanziali svolti)			Registro dei conflitti di interesse PNRR, sistemi informativi MUR, REGIS, Portali ARACHNE+ PIAF-IT

Ministero dell'Università e della Ricerca		Direzione generale dell'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR del MUR												
Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR'														
	attuatori/titolari effettivi possa influire indebitamente sull' accertamento delle M&T conseguite													
VP9_PNRR_ST1_PERF2 - Rendicontazione Milestone e Target	Irregolarità nel processo di rendicontazione di M&T tali da non garantire adeguatamente l'assenza di frodi	VP9_PNRR_ST1_ PERF2_ ANT4 - Attività di formazione in materia anticorruzione e trasparenza per il personale coinvolto nel processo di rendicontazione M&T	Direttore Udm PNRR e Dirigente Ufficio III	Misura di formazione	Perc.	n. personale formato/n. personale da formare				100 % (7/7)				Archivio uffuicio formazione , report presenze istituti formativi
VP9_PNRR_ST4_PERF1 - Aggiornamento della sezione PNRR del sito MUR	False attestazioni dei dati sul conseguimento di M&T da parte dei soggetti attuatori PNRR (dati sovrastimati, alterazione di informazioni circa il rispetto altre condizionalità PNRR)	VP9_PNRR_ST4_ PERF1_ ANT1 - attività di controllo mediante l'utilizzo di apposite check-list attestanti il controllo al 100% sull'effettivo conseguimento delle M&T	Direttore generale Udm PNRR- Dirigente Ufficio III (Rendicontazione e Controllo)	Misura di controllo	Perc.	n. check-list M&T compile / n. check-list M&T da compilare				100 % (8/8)				REGIS
VP9_PNRR_ST4_PERF1 - Aggiornamento della sezione PNRR del sito MUR	Conflitto di interessi del personale incaricato dei controlli su M&T che, in ragione di rapporti con determinati soggetti attuatori/titolari effettivi possa influire indebitamente sull' accertamento delle M&T conseguite	VP9_PNRR_ST4_ PERF1_ ANT2 - Verifiche formali e sostanziali a campione sulle DSAN di assenza di conflitto di interesse rilasciate dal personale incaricato sui controlli sul conseguimento di M&T, per il tramite del registro dei conflitti di interesse del PNRR	Direttore generale Udm PNRR- Dirigente Ufficio III (Rendicontazione e Controllo)	Misura di gestione del conflitto di interessi	Perc.	n. DSAN verificate a campione /n. DSAN rilasciate annualmente dal personale incaricato dei controlli				10 %				Registro dei conflitti di interesse PNRR, sistemi informativi MUR, REGIS, Portali ARACHNE+ PIAF-IT, sezione PNRR sito MUR
VP9_PNRR_ST4_PERF1 - Aggiornamento della sezione PNRR del sito MUR	Conflitto di interessi del personale incaricato dei controlli su M&T che, in ragione di rapporti con determinati soggetti attuatori/titolari	VP9_PNRR_ST4_ PERF1_ ANT3 - Caricamento degli esiti dei controlli sulla piattaforma del registro dei conflitti di interesse	Direttore Udm PNRR, Dirigente Ufficio I e Dirigente Ufficio III	Misura di digitalizzazione	Num.	n. verbali attestanti gli esiti del controllo sostanziale caricati annualmente a sistema				1 (si prevede il caricamento di un verbale per anno riportante gli esiti dei controlli sostanziali svolti)				Registro dei conflitti di interesse PNRR, sistemi informativi MUR, REGIS, Portali ARACHNE+ PIAF-IT

	effettivi possa influire indebitamente sull' accertamento delle M&T conseguite												
VP9_PNRR_ST4_PERF1 - Aggiornamento della sezione PNRR del sito MUR	Irregolarità nel processo di rendicontazione di M&T tali da non garantire adeguatamente l'assenza di frodi	VP9_PNRR_ST4_PERF1_ANT4 - Attività di formazione in materia anticorruzione e trasparenza per il personale coinvolto nel processo di rendicontazione M&T	Direttore Udm PNRR e Dirigente Ufficio III	Misura di formazione	Perc.	n. personale formato/n. personale da formare				100 % (7/7)			Archivio uffuicio formazione , report presenze istituti formativi

Ministero dell'Università e della Ricerca

Direzione generale dell'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR del MUR

Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR'

Carta di identità del processo

Denominazione	Rendicontazione spese PNRR
DG e Ufficio	Dg Udm PNRR- Direttore Generale
Eventuale procedimento collegato	Iniziativa Next Generation EU- PNRR
Area di rischio	I - Le procedure di gestione dei fondi strutturali e dei fondi nazionali per le politiche di coesione/PNRR
Ordine di priorità ANAC (PNA 2022)	Processi collegati al PNRR
Input	Rendiconto di progetto/domanda di rimborso validata sul sistema informativo ReGiS, a seguito dei controlli precedentemente svolti dalle DG competenti per misura PNRR
Fasi	1. Esecuzione di controlli sostanziali a campione sulla regolarità delle spese e delle procedure esposte a rendicontazione e controlli aggiuntivi a campione in materia di tutela degli interessi finanziari unione (titolare effettivo, conflitto di interessi e doppio finanziamento) 2. Generazione del rendiconto di misura e registrazione tramite le funzionalità del sistema informativo ReGIS dell’esito regolare dei controlli sulle spese e sulle procedure esposte a rendicontazione
Output	Rendiconto di misura sul sistema informativo ReGiS
Attori interni	Dg Udm PNRR- Direttore Generale e Dirigente Ufficio III (Rendicontazione e Controllo) Ministeri
Attori esterni	PCM Istituzioni europee e organizzazioni internazionali Università statali e non statali Istituzioni afam statali e non statali Enti pubblici di ricerca Enti e organismi per il diritto allo studio Imprese e loro consorzi professori, ricercatori, personale amministrativo atenei ed enti di ricerca studenti e studentesse Autorità garanti e agenzie

Risk Assessment

Obiettivo di Performance	Eventi rischiosi	P1	P2	P3	P4	Probabilità	I1	I2	I3	I4	Impatto	C1	C2	C3	C4	Controllo	Livello di rischio	Valutazione del rischio	Motivazione della scelta del livello di rischio
VP9_PNRR_ST2_PERF1 - Raggiungimento di una CORRETTA COMUNICAZIONE INTERNA, COORDINAMENTO delle procedure gestionali relative all'attivazione dei progetti e definizione delle PROCEDURE DI CONTROLLO	Irregolarità nel processo di rendicontazione delle spese PNRR	1	1	3	3	2,00	1	2	1	3	1,75	1	1	1	1	1,00	1,58	Basso	il personale interessato partecipa regolarmente a corsi di formazione in materia di anticorruzione e contrasto al rischio frode, in particolare tramite l’offerta formativa della Scuola Nazionale dell’ Amministrazione (SNA), del Programma Syllabus, dall’INPS-Programma Valore PA e del MEF- RGS, avente ad oggetto i seguenti ambiti formativi: etica pubblica e competenze comportamentali;IA a supporto delle procedure anticorruzione e trasparenza; appalti pubblici e profili di anomalia/red flags del rischio corruttivo; procedure di controllo amministrativo- contabili, con particolare riferimento ai controlli inerenti alla tutela interessi finanziari UE; principi, procedure e strumenti di controllo aggiuntivo PNRR. Nel corso del 2026 il personale udm ha frequentato il corso SNA “Il contrasto alle frodi: rischi, controlli e aspetti operativi” e una iniziativa formativa interna al MUR avente oggetto "Le misure specifiche di prevenzione della corruzione nel PIAO: profili teorici e pratici" orsi con un taglio aggiornato e di tipo operativo rispetto al PNRR e agli aggiornamenti normativi della sezione anticorruzione e trasparenza del PIAO . Pertanto, il personale dispone di competenze adeguate, tali da attenuare il rischio di maladministration e di condotte fraudolente
VP9_PNRR_ST2_PERF1 - Raggiungimento di una CORRETTA COMUNICAZIONE INTERNA, COORDINAMENTO delle procedure gestionali relative	Conflitto di interessi del personale incaricato dei controlli sui rendiconti di progetto che, in ragione di rapporti con determinati soggetti	1	1	3	3	2,00	1	2	1	3	1,75	1	1	2	1	1,25	1,67	Medio	Sono previste specifiche misure di gestione del conflitto di interesse per il personale incaricato delle attività di controllo sulle rendicontazioni di spesa presso l'Ufficio III della DG Udm PNRR, regolamentate dal Manuale delle

all'attivazione dei progetti e definizione delle PROCEDURE DI CONTROLLO	attuatori/titolari effettivi possa influire indebitamente sull'accertamento della regolarità delle rendicontazioni di spesa																		misure antfrode del PNRR MUR. In particolare si prevede l'acquisizione delle DSAN di assenza di incompatibilità e conflitto di interesse ed è messo in campo un controllo di tipo formale e sostanziale circa la veridicità delle stesse, secondo le % di campionamento previste dal predetto manuale che prevedono un campionamento pari ad almeno il 10% delle DSAN rilasciate annualmente. Il controllo è svolto avvalendosi del Registro dei conflitti di interesse del PNRR. Il controllo formale verifica anche la presenza di misure di rotazione del personale incaricato dei controlli presso l'ufficio dedicato
VP9_PNRR_ST2_PERF1 - Raggiungimento di una CORRETTA COMUNICAZIONE INTERNA, COORDINAMENTO delle procedure gestionali relative all'attivazione dei progetti e definizione delle PROCEDURE DI CONTROLLO VP9_PNRR_ST3_PERF1 - Predisposizione delle LINEE GUIDA, della MANUALISTICA in favore dei soggetti attuatori e delle RISPOSTE ai quesiti pervenuti	False attestazioni da parte dei soggetti attuatori sui dati attestanti le procedure e le spese rendicontate ((irregolarità avanzamento finanziario, mancato rispetto costi ammissibili, violazioni norme tutela interessi finanziari unione, alterazione di informazioni circa il rispetto altre condizionalità PNRR ecc.)	2	1	3	3	2,25	1	2	1	3	1,75	1	1	2	1	1,25	1,75	Medio	Sono previste specifiche misure di controllo da parte dell'Ufficio dedicato della Udm PNRR (Ufficio III), tramite verifiche sostanziali a campione sulla regolarità delle spese e procedure esposte a rendicontazione attestata dalla predisposizione di apposite check-list di controllo. Le verifiche prevedono controlli incrociati, adeguatamente documentati, con l'ausilio di banche dati pubbliche e private nazionali e internazionali, che includono gli ambiti di controllo in materia di tutela degli interessi finanziari dell'Unione (conflitti di interessi, doppio finanziamento e verifica del titolare effettivo).

Risk Treatment

Obiettivo di Performance	Nome rischio	Nome misura	Responsabile misura	Tipologia misura	Udm	Indicatore di trattamento del rischio (formula)	Baseline	Consuntivo	Consuntivo	Target	Target	Target	Fonte
							2022	2024	2025	2026	2027	2028	
VP9_PNRR_ST2_PERF1 - Raggiungimento di una CORRETTA COMUNICAZIONE INTERNA, COORDINAMENTO delle procedure gestionali relative all'attivazione dei progetti e definizione delle PROCEDURE DI CONTROLLO	Conflitto di interessi del personale incaricato dei controlli sui rendiconti di progetto che, in ragione di rapporti con determinati soggetti attuatori/titolari effettivi possa influire indebitamente sull' accertamento della regolarità delle rendicontazioni di spesa	VP9_PNRR_ST2_PERF1_ANT1 - Verifiche formali e sostanziali a campione sulle DSAN di assenza di conflitto di interesse del personale dedicato all'accertamento delle regolarità delle rendicontazioni di spesa , per il tramite del registro dei conflitti di interesse PNRR	Direttore udm PNRR- Dirigente Ufficio III (Rendicontazione e Controllo)	Misura di gestione del conflitto di interessi	Perc.	n. DSAN verificate a campione /n. DSAN rilasciate annualmente dai soggetti incaricati dei controlli				10 %			Registro dei conflitti di interesse PNRR, sistemi informativi MUR, REGIS, Portali ARACHNE+ PIAF-IT
VP9_PNRR_ST2_PERF1 - Raggiungimento di una CORRETTA COMUNICAZIONE INTERNA, COORDINAMENTO delle procedure gestionali relative all'attivazione dei progetti e definizione delle PROCEDURE DI CONTROLLO	Conflitto di interessi del personale incaricato dei controlli sui rendiconti di progetto che, in ragione di rapporti con determinati soggetti attuatori/titolari effettivi possa influire indebitamente	VP9_PNRR_ST2_PERF1_ANT2 - Caricamento degli esiti dei controlli sulla piattaforma del registro dei conflitti di interesse PNRR	Direttore Udm PNRR, Dirigente Ufficio I (Coordinamento della gestione) e Dirigente Ufficio III (Rendicontazione e Controllo)	Misura di digitalizzazione	Num.	n. verbali attestanti gli esiti del controllo sostanziale caricati annualmente a sistema				1 si prevede il caricamento di un verbale per anno riportante gli esiti dei controlli sostanziali svolti			Piattaforma registro dei conflitti di interesse PNRR

Ministero dell'Università e della Ricerca													
Direzione generale dell'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR del MUR													
Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR'													
	sull' accertamento della regolarità delle rendicontazioni di spesa												
VP9_PNRR_ST2_PERF1 - Raggiungimento di una CORRETTA COMUNICAZIONE INTERNA, COORDINAMENTO delle procedure gestionali relative all'attivazione dei progetti e definizione delle PROCEDURE DI CONTROLLO	False attestazioni da parte dei soggetti attuatori sui dati attestanti le procedure e le spese rendicontate ((irregolarità avanzamento finanziario, mancato rispetto costi ammissibili, violazioni norme tutela interessi finanziari unione, alterazione di informazioni circa il rispetto altre condizionalità PNRR ecc.)	VP9_PNRR_ST2_PERF1_ANT3 - Attività di controllo mediante l'utilizzo di apposite check-list per la verifica della completezza e regolarità delle rendicontazioni di spesa trasmesse dai soggetti attuatori PNRR	Direttore generale Udm PNRR e Dirigente Ufficio III (Rendicontazione e Controllo)	Misura di controllo	Perc.	n. domande di rimborso controllate/n. domande di rimborso campionate				100 % Il numero sarà valorizzato a consuntivo			REGIS
VP9_PNRR_ST2_PERF1 - Raggiungimento di una CORRETTA COMUNICAZIONE INTERNA, COORDINAMENTO delle procedure gestionali relative all'attivazione dei progetti e definizione delle PROCEDURE DI CONTROLLO	Irregolarità nel processo di rendicontazione delle spese PNRR	VP9_PNRR_ST2_PERF1_ANT5 - Attività di formazione in materia anticorruzione e trasparenza per il personale coinvolto nel processo di rendicontazione delle spese PNRR	Direttore Udm PNRR e Dirigente Ufficio III (Rendicontazione e Controllo)	Misura di formazione	Perc.	n. personale formato/n. personale da formare				100 % (7/)			Archivio ufficio formazione , report presenze istituti formativi
VP9_PNRR_ST3_PERF1 - Predisposizione delle LINEE GUIDA, della MANUALISTICA in favore dei soggetti attuatori e delle RISPOSTE ai quesiti pervenuti	False attestazioni da parte dei soggetti attuatori sui dati attestanti le procedure e le spese rendicontate ((irregolarità avanzamento finanziario, mancato rispetto costi ammissibili, violazioni norme tutela interessi finanziari unione, alterazione di informazioni circa il rispetto altre condizionalità PNRR ecc.)	VP9_PNRR_ST3_PERF1_ANT1 - Attività di aggiornamento della manualistica e delle linee guida per i soggetti attuatori	Direttore Udm PNRR, Dirigente Ufficio I, Dirigente Ufficio II e Dirigente Ufficio III	Misura di regolamentazione	Perc.	n. manuali e linee guida aggiornati/n. manuali e linee guida da aggiornare				100 % (3/3)			Portale istituzionale MUR- Sezione PNRR

Carta di identità del processo

Denominazione	Circuito finanziario
DG e Ufficio	DG- Udm Direttore generale Udm
Eventuale procedimento collegato	Iniziativa Next Generation EU- PNRR
Area di rischio	I - Le procedure di gestione dei fondi strutturali e dei fondi nazionali per le politiche di coesione/PNRR
Ordine di priorità ANAC (PNA 2022)	Processi collegati al PNRR
Input	A. Circuito finanziario dai soggetti attuatori al MUR Disposizione di Pagamento approvata e firmata dalla DG competente rispetto alle diverse tranches di erogazione PNRR (anticipazione, pagamento intermedio, saldo) B. Circuito finanziario da MUR all'Ispettorato Generale PNRR Attestazione di avvio di operatività o delle attività propedeutiche
Fasi	A. Circuito finanziario dai soggetti attuatori al MUR 1. Processo di controllo sulle disposizioni di pagamento relative alle richieste di erogazione (anticipazione, pagamento intermedio, saldo), tramite l'utilizzo di apposite check-list 2. Generazione e Firma dell'OPF ed erogazione Fondi (OPF) da parte del funzionario delegato presso la DG Udm PNRR B. Circuito finanziario da MUR all'Ispettorato Generale PNRR 1. Elaborazione della richiesta di erogazione dell'anticipazione 2. Elaborazione della richiesta di erogazione intermedia 3. elaborazione della richiesta di erogazione a saldo
Output	A. Circuito finanziario dai soggetti attuatori al MUR Pagamento a favore dei soggetti attuatori B. Circuito finanziario da MUR all'Ispettorato Generale PNRR Richiesta di erogazione da parte dell'Amministrazione centrale al MEF - Ispettorato generale per il PNRR, a seguito della quale il MEF dispone l'accantonamento risorse sul C/C di contabilità speciale
Attori interni	DG- Udm Direttore generale Udm e Dirigente Ufficio III (Rendicontazione e Controllo) Ministeri
Attori esterni	PCM Istituzioni europee e organizzazioni internazionali Università statali e non statali Istituzioni afam statali e non statali Enti pubblici di ricerca Enti e organismi per il diritto allo studio Imprese e loro consorzi professori, ricercatori, personale amministrativo atenei ed enti di ricerca

Risk Assessment

Obiettivo di Performance	Eventi rischiosi	P1	P2	P3	P4	Probabilità	I1	I2	I3	I4	Impatto	C1	C2	C3	C4	Controllo	Livello di rischio	Valutazione del rischio	Motivazione della scelta del livello di rischio
VP9_PNRR_ST2_PERF1 - Raggiungimento di una CORRETTA COMUNICAZIONE INTERNA, COORDINAMENTO delle procedure gestionali relative all'attivazione dei progetti e definizione delle PROCEDURE DI CONTROLLO	Irregolarità nel processo di controllo sulle richieste di erogazione PNRR tale da non garantire adeguatamente l'assenza di frodi	1	1	3	3	2,00	1	2	1	3	1,75	1	1	1	1	1,00	1,58	Basso	
VP9_PNRR_ST2_PERF1 - Raggiungimento di una CORRETTA COMUNICAZIONE INTERNA, COORDINAMENTO delle procedure gestionali relative	Mancata segnalazione di irregolarità e sospette frodi alle autorità competenti al fine di favorire interessi confliggenti con quelli	2	1	3	3	2,25	1	1	1	3	1,50	1	1	1	1	1,00	1,58	Basso	Il rischio è mitigato dalla presenza di apposite misure di rotazione ordinaria del personale che svolge funzioni di controllo, finalizzate a limitare la ricorrenza dei controlli in capo al medesimo personale rispetto allo stesso

Ministero dell'Università e della Ricerca		Direzione generale dell'Unità di Missione per l'attuazione degli interventi del PNRR del MUR													
Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR'															
all'attivazione dei progetti e definizione delle PROCEDURE DI CONTROLLO	dell'Amministrazione														soggetto attuatore che presenta le varie richieste di erogazione, anche in ottica di prevenzione e contrasto di situazioni di conflitto di interesse.
Risk Treatment															
Obiettivo di Performance	Nome rischio	Nome misura	Responsabile misura	Tipologia misura	Udm	Indicatore di trattamento del rischio (formula)	Baseline	Consuntivo	Consuntivo	Target	Target	Target	Fonte		
							2022	2024	2025	2026	2027	2028			
VP9_PNRR_ST2_PERF1 - Raggiungimento di una CORRETTA COMUNICAZIONE INTERNA, COORDINAMENTO delle procedure gestionali relative all'attivazione dei progetti e definizione delle PROCEDURE DI CONTROLLO	Mancata segnalazione di irregolarità e sospette frodi alle autorità competenti al fine di favorire interessi confliggenti con quelli dell'Amministrazione	VP9_PNRR_ST2_PERF1_ANT4 - Individuazione di misure organizzative interne di rotazione ordinaria del personale addetto ai controlli	Direttore Udm PNRR MUR e Dirigente ufficio III (Rendicontazione e Controllo)	Misura di rotazione	S/N	adozione di misure di rotazione ordinaria del personale addetto ai controlli sulle richieste di erogazione dei soggetti attuatori				Si			Archivio informatizzato DG Udm PNRRdm PNRR		
VP9_PNRR_ST2_PERF1 - Raggiungimento di una CORRETTA COMUNICAZIONE INTERNA, COORDINAMENTO delle procedure gestionali relative all'attivazione dei progetti e definizione delle PROCEDURE DI CONTROLLO	Irregolarità nel processo di controllo sulle richieste di erogazione PNRR tale da non garantire adeguatamente l'assenza di frodi	VP9_PNRR_ST2_PERF1_ANT6 - Attività di formazione in materia anticorruzione e trasparenza per il personale coinvolto nel processo di controllo sulle richieste di erogazione PNRR	Direttore Udm PNRR e Dirigente Ufficio III	Misura di formazione	Perc.	n. di personale formato/n. personale da formare				(7/7)			Archivio ufficio formazione , report presenze istituti formativi		

Azioni di sviluppo organizzativo funzionali all’Obiettivo di VP 'PNRR'

Le azioni di sviluppo funzionali all’Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR' sono esposte in forma tabellare.

Azioni di organizzazione del lavoro agile funzionali all’Obiettivo di VP 'PNRR'

Le azioni di organizzazione del lavoro agile funzionali all’Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR' sono esposte in forma tabellare.

Azioni di reclutamento funzionali all’Obiettivo di VP 'PNRR'

Le azioni di reclutamento funzionali all’Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR' sono esposte in forma tabellare.

Azioni di formazione funzionali all’Obiettivo di VP 'PNRR'

Le azioni di formazione funzionali all’Obiettivo di Valore Pubblico 'PNRR' sono esposte in forma tabellare.

Sottosezione 'Organizzazione'												
Azione formativa FUNZIONALE												
Codice	VP9_PNRR_FORM1											
Nome	Azione formativa funzionale all'Obiettivo di Valore Pubblico "PNRR'											
Descrizione	- azione professionale di formazione: avvalimento dei corsi di formazione continua erogati da SNA; - offerta formativa proposta per l'anno di riferimento: Laboratorio sulla capacità amministrativa; Le politiche pubbliche in Italia nello scenario internazionale; L'innovazione nelle politiche pubbliche: la policy capacity; Megatrend e anticipazione del futuro; Organizzazione e tecnologie abilitanti per la trasformazione digitale; Progettare e gestire l'innovazione dei servizi pubblici con tecnologie digitali; Sistemi decisionali e supporto alla PA: il ruolo dei dati e dell’intelligenza artificiale; Fondi strutturali e d’investimento: metodi e strumenti per la valutazione; Gestione e rendicontazione dei progetti nell'ambito delle politiche europee di coesione; Il riconoscimento delle qualifiche professionali nel quadro della disciplina europea; Performance audit degli investimenti co-finanziati dal budget UE, l’approccio della Corte dei Conti Europea – In collaborazione con EIPA; Il sistema dei controlli nelle Amministrazioni statali; Introduzione alla contabilità pubblica; La revisione contabile negli enti e organismi pubblici; Sviluppo dei sistemi di misurazione e valutazione della performance a supporto delle PA; Data science per la PA; Introduzione alla statistica; Open data: regole, modelli e soluzioni; Decidere e valutare le politiche pubbliche: il ruolo dei dirigenti; Il lavoro agile e la trasformazione del lavoro pubblico: quadro normativo e modelli regolativi; Il lavoro agile in pratica: regole, strumenti e modelli; Laboratori sulla gestione del personale; Complex Problem Solving per i manager della PA; Principi di management pubblico; Project management nella PA; Uso responsabile dell'intelligenza artificiale: l'arte del prompt; Prevenzione del rischio corruttivo e cultura dell'integrità; Strumenti e strategie di prevenzione della corruzione: seminari tematici; corsi di formazione linguistica avanzata (come da manifestazione di interesse); -possibili criticità sulle iscrizioni: la SNA, in ragione dell'eccessiva domanda di partecipazione ai corsi da parte delle altre Amministrazioni ed Enti, non può approvare tutte le richieste di candidatura provenienti dal personale del MUR. Le conseguenti mancate iscrizioni possono compromettere il raggiungimento degli obiettivi prefissati dal programma formativo del MUR											

Indicatori dell’azione formativa

Responsabile	Contributori	Tempi	Dimensione	Formula	+/-	Baseline	Consuntivo	Consuntivo	Target	Target	Target	Fonte
						2022	2024	2025	2026	2027	2028	
Ufficio I (Formazione) della DG PBSSC	SNA DFP FORMEZ Corsi interni	2028	SALUTE PROFESSIONALE	Comparativa: 'N. Iscrizioni >= 50% del N. Esigenze VP Esigenze VP = N. Iscrizioni a corsi di formazione SNA che sono ritenuti funzionali al raggiungimento dell'obiettivo di VP; le esigenze sono acquisite in fase di rilevazione del fabbisogno formativo a fine anno; Iscrizione = candidatura ad un corso, approvata da SNA (il dipendente quindi viene ammesso a frequentare il corso)."	+		42	35	34 N. Iscrizioni >= 34 (pari alla metà delle 68 Esigenze VP rilevate per l'anno di riferimento)	N. Iscrizioni >= alla metà delle Esigenze VP rilevate per l'anno di riferimento	N. Iscrizioni >= alla metà delle Esigenze VP rilevate per l'anno di riferimento	Ufficio I (Formazione) della DG PBSSC; Report delle iscrizioni scaricati dal portale SNA dall'Ufficio I (Formazione); prospetti delle assenze/presenze rilasciate da SNA a fine corso; report (file .xlsx) dell'analisi del fabbisogno formativo acquisito a fine anno dalle Strutture organizzative."