



Il Presidente del Consiglio dei Ministri

- VISTO** il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300 e successive modificazioni, recante riforma dell'organizzazione del Governo, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59;
- VISTO** il decreto del Presidente della Repubblica 4 aprile 2025, n. 62, recante “Regolamento di organizzazione del Ministero dell’università e della ricerca”;
- VISTO** il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni ed integrazioni, recante “Norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche”;
- VISTA** la legge 4 marzo 2009, n. 15, recante delega al governo finalizzata all’ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e alla efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni, nonché disposizioni integrative delle funzioni attribuite al Consiglio nazionale dell’economia e del lavoro e alla Corte dei conti;
- VISTO** il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, e successive modificazioni ed integrazioni, concernente l’attuazione della citata legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni;
- VISTO** il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale dirigente dell’Area Funzioni Centrali triennio 2022-2024, sottoscritto in data 28 ottobre 2025;
- VISTO** il decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, recante misure in merito al trattamento economico dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni, come individuate dall’ISTAT ai sensi del comma 3, dell’articolo 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196;
- VISTO** il decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214, recante “Disposizioni urgenti per la crescita, l’equità e il consolidamento dei conti pubblici” e, in particolare, l’articolo 23-ter;
- VISTO** il decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, recante “Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario”;
- VISTO** il decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39, recante disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell’articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190;
- VISTO** il decreto-legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125, recante “Disposizioni urgenti per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni”;
- VISTA** la direttiva del Ministro dell’università e della ricerca n. 6 in data 19 febbraio 2021, recante “Criteri e le modalità per il conferimento degli incarichi dirigenziali”;



Il Presidente del Consiglio dei Ministri

- RITENUTO** necessario conferire l'incarico di funzione dirigenziale di livello generale presso il Segretariato generale del Ministero dell'università e della ricerca di cui all'articolo 12, comma 3, del decreto del Presidente della Repubblica 4 aprile 2025, n. 62, per lo svolgimento "di funzioni ispettive, di consulenza, studio e ricerca, ai sensi dell'art. 19, comma 10, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165";
- TENUTO CONTO** del *curriculum vitae*, della dott.ssa Marcella GARGANO, dirigente di prima fascia del ruolo dirigenziale del Ministero dell'università e della ricerca;
- VISTA** la nota prot. n. 11965, in data 1° dicembre 2025, con la quale il Ministro dell'università e della ricerca ha formulato un'ampia e motivata proposta di attribuzione alla dott.ssa Marcella GARGANO, dirigente di prima fascia, dell'incarico di funzione dirigenziale di livello generale presso il Segretariato generale del Ministero dell'università e della ricerca con compiti di consulenza, studio e ricerca di cui all'articolo 12, comma 3, del decreto del Presidente della Repubblica 4 aprile 2025, n. 62, ai sensi dell'articolo 19, commi 4 e 10, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni ed integrazioni, tenuto conto delle attitudini e delle capacità professionali possedute dalla medesima dirigente, e con la quale ha indicato gli obiettivi che la stessa dovrà conseguire nello svolgimento dell'incarico;
- CONSIDERATE** le motivazioni contenute nella proposta, secondo cui la dott.ssa Marcella GARGANO, in relazione alla natura e alle caratteristiche degli obiettivi prefissati, risulta idonea per il conferimento del predetto incarico;
- VISTA** la nota prot. DFP n. 87389, in data 5 dicembre 2025, di richiesta di integrazione documentale;
- VISTA** la nota prot. n. 13023, in data 29 dicembre 2025, con la quale è stata trasmessa la documentazione richiesta;
- VISTO** il *curriculum vitae* della dott.ssa Marcella GARGANO;
- VISTA** la dichiarazione rilasciata dalla dott.ssa Marcella GARGANO, ai sensi dell'articolo 20 del decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39;
- RITENUTO** di accogliere la proposta del Ministro dell'università e della ricerca sopra citata;
- VISTO** il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, in data 12 novembre 2022, che dispone la delega di funzioni al Ministro per la pubblica amministrazione, Sen. Paolo Zangrillo.

D E C R E T A

Articolo 1 (Oggetto dell'incarico)

Ai sensi dell'articolo 19, commi 4 e 10, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni ed integrazioni, alla dott.ssa Marcella GARGANO, dirigente di prima fascia del ruolo dirigenziale del Ministero dell'università e della ricerca, è conferito l'incarico di funzione



Il Presidente del Consiglio dei Ministri

dirigenziale di livello generale presso il Segretariato generale del Ministero dell'università e della ricerca con compiti di consulenza, studio e ricerca di cui all'articolo 12, comma 3 del decreto del Presidente della Repubblica 4 aprile 2025, n. 62.

Articolo 2 (Obiettivi connessi all'incarico)

La dott.ssa Marcella GARGANO, nello svolgimento dell'incarico di cui all'articolo 1, curerà in particolare:

- Il monitoraggio dell'attuazione di programmi, progetti e interventi finanziati con risorse nazionali ed europee.
- L'elaborazione di pareri, studi di fattibilità, analisi tecnico-scientifiche e giuridico-amministrative di elevata complessità relativi a tutti i sistemi vigilati dal Ministero.
- L'individuazione dei punti di forza e delle criticità strutturali del sistema universitario, AFAM e della ricerca al fine di proporre soluzioni organizzative e regolatorie innovative.
- La predisposizione di studi a supporto della qualificazione dell'offerta formativa, della competitività della ricerca e del trasferimento tecnologico, anche su esplicita richiesta del vertice politico del Ministero.
- Lo studio e l'approfondimento di modelli organizzativi innovativi e di strumenti di miglioramento dei processi amministrativi interni al Ministero.
- La valutazione dell'impatto delle politiche pubbliche del MUR e la definizione di indicatori di performance.

Con direttive impartite nel periodo di durata del presente incarico, secondo quanto previsto dall'articolo 14, comma 1, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, possono essere determinati eventuali ulteriori obiettivi da conseguire e possono essere dettagliati, anche con riferimento a indicatori quantitativi, gli obiettivi indicati dal comma precedente.

Nel quadro della definizione degli obiettivi annuali e delle relative risorse umane, strumentali e finanziarie da attribuire agli Uffici, la dott.ssa Marcella GARGANO provvede, inoltre, alla formulazione di specifiche proposte sui programmi di attività e sui parametri di valutazione dei relativi risultati.

Articolo 3 (Incarichi aggiuntivi)

La dott.ssa Marcella GARGANO deve, altresì, attendere agli altri incarichi conferiti dal Ministro, o su designazione dello stesso, in ragione dell'Ufficio, o, comunque, in relazione a specifiche attribuzioni del Ministero che devono essere espletate, ai sensi della normativa vigente, dai dirigenti dell'Amministrazione.

Articolo 4 (Durata dell'incarico)

Ai sensi dell'articolo 19, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni ed integrazioni, in correlazione agli obiettivi assegnati, l'incarico di cui all'articolo



Il Presidente del Consiglio dei Ministri

1 decorre dalla data di sottoscrizione del presente provvedimento di incarico, per la durata di tre anni.

Articolo 5 (Trattamento economico)

Il trattamento economico da corrispondere alla dott.ssa Marcella GARGANO, in relazione all'incarico conferito, è definito con contratto individuale da stipularsi tra la medesima dirigente e il Ministro dell'università e della ricerca, nel rispetto dei principi definiti dall'articolo 24 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni ed integrazioni e dalla normativa vigente.

Del presente decreto sarà data comunicazione al Senato della Repubblica ed alla Camera dei deputati.

Il presente decreto sarà trasmesso agli organi di controllo.

p. il Presidente del Consiglio dei ministri
il Ministro per la pubblica amministrazione
Sen. Paolo Zangrillo